



MAPA DE RISCOS

OBJETO DA CONTRATAÇÃO: Contratação de empresa para a realização de exames laboratoriais pelo Laboratório de Apoio, em lote único, que não possam ser executados pelo Laboratório Municipal de Análises Clínicas de Sulina.

INFORMAÇÕES PRIMÁRIAS	
SECRETARIA	Secretaria Municipal de Saúde
SECRETÁRIO/A	Ronan Ernzen
GESTOR/A	Ronan Ernzen
FISCAL	Nádia Novochadley

RISCOS, DANOS E AÇÕES

RISCO 01						
Incapacidade do vencedor em executar o contrato						
Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto
DANOS						
1. Atraso na entrega dos exames.						
2. Impossibilidade de atender com qualidade a população sulinense, não tendo os exames a disposição para apoio dos diagnósticos da Secretaria de Saúde.						
AÇÕES PREVENTIVAS						
DANO	AÇÃO			RESPONSÁVEIS		
1.	Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados.			Gestor e Fiscal do Contrato.		
2.	Exigir o nível máximo de garantia contratual permitido em lei com vistas a assegurar o compromisso do vencedor na execução adequada dos serviços.			Gestor e Fiscal do Contrato.		
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA						
AÇÃO			RESPONSÁVEIS			
Fiscalizar a assiduidade e qualidade da prestação do serviço.			Gestor e Fiscal do Contrato.			
Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual.			Gestor e Fiscal do Contrato.			
RISCO 02						
Falência do Contratante.						





Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto
DANOS						
1. Atraso na entrega dos exames.						
2. Impossibilidade de atender com qualidade a população sulinense, não tendo os exames a disposição para apoio dos diagnósticos da Secretaria de Saúde.						
AÇÕES PREVENTIVAS						
DANO	AÇÃO			RESPONSÁVEIS		
1.	Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômico-financeira.			Departamento de Licitações		
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA						
AÇÃO			RESPONSÁVEIS			
Chamar eventual próximo colocado no certame, após aplicar as sanções previstas em contrato.			Gestor do Contrato.			

RISCO 03						
Licitação Deserta						
Probabilidade	x	Baixa		Média		Alta
Impacto		Baixo		Médio	x	Alto
DANOS						
1. Retrabalho para realizar a contratação ou não atendimento da necessidade que a originou.						
2. Impossibilidade de atender com qualidade a população sulinense, não tendo os exames a disposição para apoio dos diagnósticos da Secretaria de Saúde.						
AÇÕES PREVENTIVAS						
DANO	AÇÃO			RESPONSÁVEIS		
1.	Realizar pesquisa de mercado de modo que o preço não fique inexequível.			Gestor do Contrato.		
2.	Elaborar o termo de referência de modo que haja um equilíbrio satisfatório entre a administração pública e possíveis empresas interessadas em prestar o serviço.			Gestor do Contrato.		
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA						
AÇÃO				RESPONSÁVEIS		
Observar o preço de mercado na região do serviço prestado.				Gestor e Fiscal do Contrato.		
Observar a existência de um equilíbrio entre a prestação do serviço e vantajosidade para a empresa poder participar do certame.				Gestor e Fiscal do Contrato.		





Estado do Paraná
Prefeitura Municipal de
SULINA

Rua Tupinambá, 68 - Fone: (46) 3244-8000 - Centro - CEP 85565-000 - Sulina - Paraná

PAÇO MUNICIPAL 25 DE JULHO

CNPJ 80.869.886/0001-43

prefeitura@sulina.pr.gov.br

www.sulina.pr.gov.br

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS	
SERVIDOR	Ronan Ernzen
CARGO	Secretário Municipal de Saúde

SULINA/PR, 28 DE ABRIL DE 2026

Documento assinado digitalmente em 28/04/2026 10:42:01
Acesse o endereço: <https://sl.cidade360.cloud/08biy> para
verificar a autenticidade.



Nome: Ronan Ernzen
CPF: ***.345.999-**

Assinado com certificado digital A1